

2021年3月期

2020年4月1日~2021年3月31日

# 株主通信



商工中金

## トップメッセージ

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。2021年3月期の「株主通信」をここにお届けいたします。

新型コロナウイルス感染症の拡大やそれに伴う産業構造の変化等により、中小企業者の事業環境はかつてないほど、厳しい状況が続いております。

1936年（昭和11年）昭和初期の経済恐慌の際、中小企業者のための金融機関として設立されて以来、商工中金はお客さまの厚い信頼の上に成り立っております。商工中金の使命は、中小企業者のお客さまに寄り添い、伴走支援することによりお客さまの企業価値を高めることです。新型コロナウイルス感染症拡大による影響が長引く今、これまで以上に中小企業者の皆さまに対し、資金提供を含めた『真にお客さまのお役に立つソリューションの提供』を行うことで、商工中金の使命を果たしてまいります。

商工中金は、2018年に策定した中期経営計画の最終年度を迎えました。中期経営計画で掲げた業務改革や経営合理化を着実に進めてまいります。また、「経営支援総合金融サービス事業」による重点分野支援等を着実に展開することで、コロナ禍を経て大きく変化するお客さまの様々な経営課題の解決支援に取り組んでまいります。

変わらない使命のために、商工中金は変わり続けます。株主の皆さまにおかれましては、引き続きご支援賜りますよう宜しくお願いいたします。



2021年6月  
株式会社 商工組合中央金庫  
取締役社長 関根 正裕

下記URL、QRコードより、トップメッセージの動画をご覧ください。

URL：<https://youtu.be/u9oTclRkE2U>



## 業績ハイライト

(2021年3月期 単体ベース)

経常利益

**76億円**

前期比129億円減

当期純利益

**87億円**

前期比49億円減

ROE  
当期純利益ベース

**0.91%**

前期比0.51%減

総自己資本比率

**12.68%**

前期末比0.29%上昇

貸出金

**9兆5,214億円**

前期末比1兆2,272億円増

預金

**5兆8,936億円**

前期末比8,116億円増

債券

**3兆7,871億円**

前期末比2,029億円減

## 危機対応業務への取組み

中小企業者に対するセーフティネットとしての役割発揮は最大の使命であり、新型コロナウイルス感染症の影響を受けた中小企業等の相談対応に最優先で、「懇切・丁寧・迅速」に取り組んでおります。

- お客さまからの受領書類の簡素化・電子化（HPからの様式取得等）
- 審査の迅速化のためのヒアリングシート作成
- 新規のお客さまからのお問い合わせ窓口として、コールセンター設置
- 個人事業主及び小規模事業者さまを対象とした「融資相談センター」を東京に2か所、大阪に1か所（2020/5/11）設置
- 本部から応援派遣（延べ約300名）、人事異動の一部凍結

### 迅速化の施策

迅速化と  
不正防止を  
両立した  
施策の実施

### 不正防止の取組み

- 社長から全職員へのメッセージ発出
- 危機対応業務を業績評価から除外
- 資料の改ざん等を防ぐための真正性確認のルールの徹底
- 全件、本部協議（危機対応業務部の人員を最大18名増員）
- 営業店の事務積滞による手順省略を防ぐため、本部からの応援派遣、コールセンター設置等実施

## 危機対応業務の実績（2021年3月末時点）

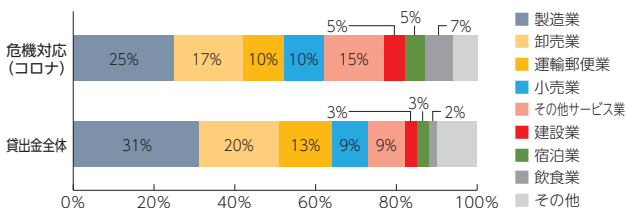
取組件数

32,566件

取組実績

2兆2,334億円

## 貸出金業種別残高割合（2021年3月末時点）

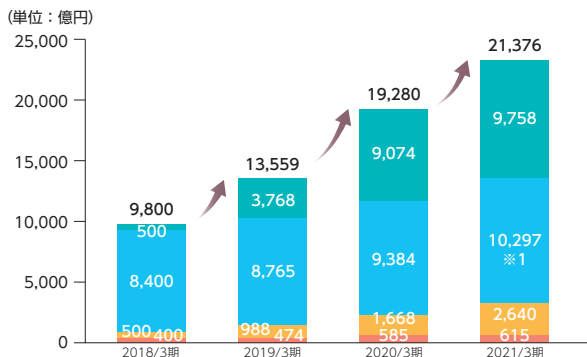


## 中期経営計画「商工中金経営改革プログラム」の進捗状況

### 重点分野の貸出残高推移 (2021年3月期)

- 2020年度は危機対応業務を中心に資金繰り支援に注力しながらも、重点分野への取組みについても概ね順調に推移いたしました。ビジネスモデルとして確立していくため、重点分野に対する取組みに一層注力してまいります。

重点分野 貸出残高推移



注：重点分野の残高は一部重複があり、ゾーン毎の合計と重点分野合計は一致しない。  
※1：Bゾーンは対象先を年度毎に洗い替えているため2019年度実績とは母集団が異なる。

2021年度予想  
26,200

(単位：億円)



### 2021年度の位置づけ

- 2020年度に全ての経営合理化策の準備を完了させたことから、中期経営計画の最終年度である2021年度は、お客さまと経営課題を共有する機会・時間を増やし、お客さまの企業価値向上に向けてサポートしてまいります。また、お客さまのためにやりがいを持って働く組織に発展し、次のステージへ前進してまいります。

#### ビジネスモデルの確立

##### 経営改革プログラムをやり遂げ、次へ力強く前進

- ・顧客と経営課題を共有する機会・時間を増加させ、企業価値向上をサポート
- ・顧客のためにやりがいを持って働く組織に発展

2021年度  
STEP 4

2020年度  
STEP 3

2019年度  
STEP 2

2018年度  
STEP 1

#### 勝負の1年

- ・現場のマネジメント力向上
- ・外部知見の活用によるニーズの対応力強化
- ・改革のスピードを加速
- ・常態に捉われない未来志向の改革

#### 改革の理念の共有

- ・体制整備

#### ビジネスモデルの確立に向けて加速

- ・スピード感をもって、資金繰り支援や本業支援を実施
- ・深い対話を通じた課題・ニーズ把握
- ・全ての経営合理化策の準備を完了

### 2021年度の取組み

- 当面の間は、新型コロナウイルス感染症の影響の大きさに鑑み、2020年8月から取扱いを開始しました資本性劣後ローンを含めて、危機対応業務を的確に運用しつつ、適切・丁寧かつ個別の実情に応じた資金繰り支援を行ってまいります。
- 加えて、新常態におけるビジネスモデルや商流の変化への適応など、お客さまのニーズは一層多様化しており、これまで以上に適切な対処法のアドバイスやソリューションの提供を行っていくとともに、未来志向の業務改革と徹底した経費削減に努めることで下記の経営指標を達成してまいります。

### 目標とする経営指標

(単位：億円)

	2020年度 実績	2021年度 予想	2021年度 当初目標	当初 目標対比
業務粗利益	1,054	1,100	1,150程度	▲50
業務純益	329	410	460程度	▲50
経常利益	76	145	250程度	▲105
当期純利益	87	90	175程度	▲85
OHR	69%	63%	60%程度	+3%

## 取組事例

### 創業支援事例

#### 株式会社アークエッジスペース様（東京都／福井県）

- 同社は、超小型人工衛星Cube Satの研究開発を行う東京大学発のベンチャー企業です。研究開発から販売運用まで一貫して手掛け、高品質でありながら、短納期を実現しております。同製品は、技術・研究面では福井県、製造面では県内企業のサポートを得るなど、「産学官金」連携でのモデルケースとして注目され、発展途上国の人工衛星市場への参入を図るなど、一層の事業拡大が期待されております。
- 商工中金は、公益財団法人ふくい産業支援センター(FISC)が事務機能を担うふくいオープンイノベーション (FOIP) と連携しながら、綿密な事業性評価を行い、今後の事業展開に合わせた資金繰り支援を含めた提案を行いました。更に、FISCと包括連携協定を締結するとともに、職員を派遣し、現在、大学等研究機関のアイデアを事業化に繋げる仕組みづくりなどのサポートに取り組んでおります。
- 商工中金は、引き続き、事業性評価を通じた伴走支援を実施してまいります。

下記URL、右記QRコードより、  
動画をご覧ください。

※QRコードは、デンソーウェブの登録商標  
です。

URL : <https://youtu.be/wLtC5IXvYml>



### 幸せデザインサーベイ取組事例

#### 株式会社菊水フォーミング様（鳥取県）

- 同社は、昭和22年に創業した鳥取県西部唯一の鍛造業者です。高い技術力を誇り、大学や研究機関との共同研究や技術交流を積極的に行っております。
- 商工中金は、同社の従業員を大切にす社風に着目し、従業員の幸福度を可視化する新サービス「幸せデザインサーベイ」を提案しました。その結果、これまでは見えづかった、部署間の連携などの課題が明らかになりました。現在は課題解消に向け、商工中金もサポートに入りながら、従業員参加型で様々な取組みに挑戦しております。
- 商工中金は、「幸せデザインサーベイ」の提供を通じて、企業と従業員の距離を縮め、持続的な成長に繋げる取組みを支援してまいります。



代表取締役 森脇 孝 様

ソフトの使い勝手の良さ、  
琴線に触れる指摘、  
フォローノウハウが決め手でした。

幸せデザインサーベイ事例ブックのデジタル版はこちら

URL : <https://www.shokochukin.co.jp/corporation/hdsw/top.html>



## 株式の売買について

### 株式の売買

商工中金の株式は、以下の方法により、売買を行うことができます。

#### (1) 相対売買

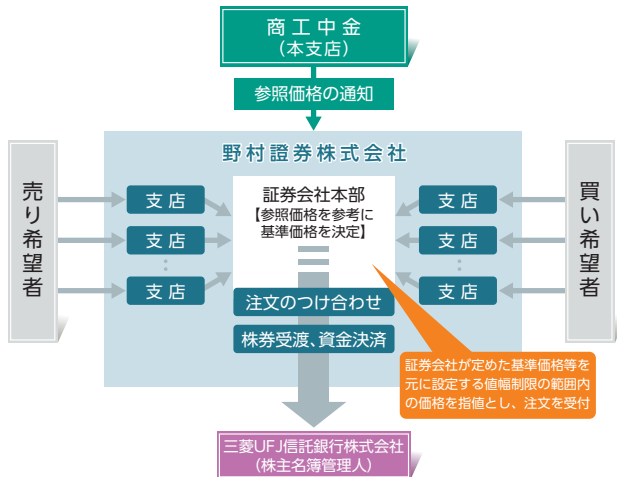
他の組合や構成員と相対で売買を行う方法です。買い手は、株主名簿管理人に名義書換を請求することとなります。

#### (2) 証券会社の店頭扱いによる売買

相対売買による方法では、売買相手を見つけることが困難な売買希望者のために、証券会社の店頭扱いによる売買の仕組みを用意しております。

野村證券株式会社の日本国内の本支店でご注文を行うことができます。

### 証券会社の店頭扱いによる株式の売買の仕組み



### 株主資格

- 商工中金は、中小企業金融の円滑化を目的とする金融機関であり、株式会社商工組合中央金庫法第6条により、議決権のある株主資格が、政府のほか、中小企業組合と株主である中小企業組合の組合員に限定されています。
- 株式の名義書換請求は、上記三菱UFJ信託銀行株式会社本支店にて受付いたしますが、資格審査の結果、名義書換をお断りする場合がございますのであらかじめご了承ください。

### 中小企業組合の皆さまへ

組合員が商工中金へお借入のお申込等をされる際には、所属組合員であることの確認が必要となりますので、ご理解のほどお願い申し上げます。

### ① 仕組みの周知

- 商工中金は、株式を取得するための方法や、株主資格制限などの留意点について、中小企業組合やその組合員の皆さまにお知らせします。

### ② 注文の受付

- 売買の注文は、野村證券株式会社の日本国内の本支店で受け付けます（郵便によるお申込も可能）。
- 注文価格については、商工中金が提供する「参照価格」（現在の「参照価格」は、2021年3月31日の連結貸借対照表に基づき簿価純資産方式で算定した1株当たり205円です）をもとに、野村證券株式会社が定めた「基準価格」の上下10%以内（但し下限は直近約定価格の173円）の1円単位の価格を指値としていただきます。
- 基準価格変更時の直前のつけ合わせにおける需給状況によっては、上限または下限を10%を超える水準に拡大する場合があります。
- 株式取得の注文は株主資格を有する方（中小企業組合と商工中金の株主である中小企業組合の組合員）からのみ受け付けます。

### ③ 株主資格の証明

- 株式取得の注文の際は、株主資格を証する書類として、商工中金所定の「株主資格証明書」と株主資格を証明するための添付書類を野村證券株式会社に提出していただきます（但し、すでに株主名簿に記載されている株主の方は、原則として提出不要）。

### ④ 注文のつけ合わせ

- 売り注文と買い注文のつけ合わせは、毎月15日（営業日でない場合は翌営業日）に行います（売り注文はつけ合わせの14営業日前、買い注文は5営業日前を締切とします）。
- 価格優先・時間優先\*で約定されます。但し、2020年2月のつけ合わせより、値幅の上限または下限に張り付いた場合は証券取引所制度にならない、「ストップ配分」方式が採用されております。

※高い価格の買い注文、低い価格の売り注文が優先されます。同一価格の注文は、先に行われた注文が優先されます。

なお、注文価格の変更等の注文内容の訂正を行った場合、注文日時は当初注文の日時ではなく変更を行った日時が採用されます。

売買手数料の料率は、野村證券株式会社にお問い合わせください。

## 単元未満株式の 買取・買増制度のご案内



### 株式情報 (2021年3月31日現在)

- 発行可能  
株式総数… 普通株式…………… 4,000,000,000株  
危機対応準備金株式…………… 10株
- 発行済株式の  
総数…………… 普通株式…………… 2,186,531,448株
- 決算期…………… 3月31日
- 基準日…………… 定時株主総会…………… 3月31日  
期末配当金受領株主確定日… 3月31日
- 定時株主総会  
開催時期…………… 6月下旬
- 単元株式数… 普通株式…………… 1,000株  
危機対応準備金株式…………… 1株
- 公告方法…………… 電子公告  
ただし、やむを得ない事由により電子公告を行う  
ことができない場合は、日本経済新聞に掲載いた  
します。

### 株式事務のご案内

- 株主名簿管理人…………… 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社
- 事務取扱場所…………… 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部
- お問合せ先…………… 三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部  
電話：0120-232-711 (通話料無料)  
(受付時間：土・日・祝祭日を除く  
9:00~17:00)
- 郵便物送付先…………… 〒137-8081  
新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部
- 取次所…………… 三菱UFJ信託銀行株式会社  
全国各支店

株式会社 商工組合中央金庫(略称/商工中金)

発行/2021年6月

〒104-0028 東京都中央区八重洲2-10-17

TEL：03(3272)6111

https://www.shokochukin.co.jp/

