

2026年3月6日  
商工中金

## 組織再編等について (事業本部制への移行等)

株式会社商工組合中央金庫（本社：東京都中央区、代表取締役社長：関根 正裕 以下商工中金）は、2026年4月1日付で、以下の通り組織再編を実施します。この再編により、商工中金は長期戦略として掲げる「中小企業経済圏」(※1)の拡大・活性化を実現する体制を構築し、中小企業に関わる皆さまの価値向上に貢献してまいります。

(※1)中小企業に関わる様々な関係者が“集まり”、“つながり”、“価値が生まれる”ためのオープンな社会

### <組織再編等の内容>

#### 1. 事業本部制への移行

商工中金は2024年4月に統括本部制を全面的に導入し、意思決定とお客さまへのサービス提供の迅速化、経営効率の向上を図ってまいりました。今回、長期戦略の策定に合わせて組織を見直し、営業店と一部の統括本部を「事業本部」として改組し、“3IT”(※2)の戦略に応じた各事業本部を設置します。今後、収支管理の独立化と権限・責任の明確化を段階的に実施し、サービス提供の迅速化や経営効率の向上を一層図ってまいります。

(※2) 長期戦略の注力分野 (Industry、Innovation、Investment、Traditional Banking、Turn Around、Transformation Office)

#### 2. 「グループCSO」及び「グループCHRO」の設置

組織再編及び長期戦略の推進に向けて、グループ一体で一層の経営管理体制の高度化を図るべく、新たに経営戦略の最高責任者である「CSO(Chief Strategy Officer)」及び人財戦略の最高責任者である「CHRO(Chief Human Resource Officer)」を設置します。

なお、2026年4月1日以降のグループチーフオフィサー (CxO) 制の概要・体制は次ページ以降をご覧ください。

#### 3. 「預金決済事業部」及び「投資事業部」の設置

国内金利上昇に伴い資金調達業務の重要性が高まる中、お客さまの資産形成やより便利な資金決済サービス等のニーズに迅速に応えるため「預金決済事業部」を設置します。また、高度なファイナンスや政策投資などの投資銀行的機能を拡充するため、「投資事業室」を改組し、「投資事業部」を設置します。

#### 4. 「情報セキュリティ対策室」及び「ストラクチャードファイナンス・スタートアップ審査室」の設置

日々深刻化するサイバー攻撃に対するリスク管理態勢の高度化を図るため、コンプライアンス統括部に「情報セキュリティ対策室」を設置します。また、高度なファイナンス等のインベストメント事業やスタートアップ企業支援等のイノベーション事業などの推進に合わせて審査体制を拡充するため、融資部に「ストラクチャードファイナンス・スタートアップ審査室」を設置します。

## 5. 「トランスフォーメーション・オフィス」及び「人財戦略部」の設置

商工中金は2025年6月の民営化を組織の大きな転換点と捉え、今後の企業変革の実現に向けたプランを迅速かつ体系的に描くため、2025年7月に社内組織として「企業変革推進プロジェクトチーム」を設置し、長期戦略の策定を進めてまいりました。今回、組織の変革期における集中的な対応を担う部署として、当該チームを「トランスフォーメーション・オフィス」に改組します。

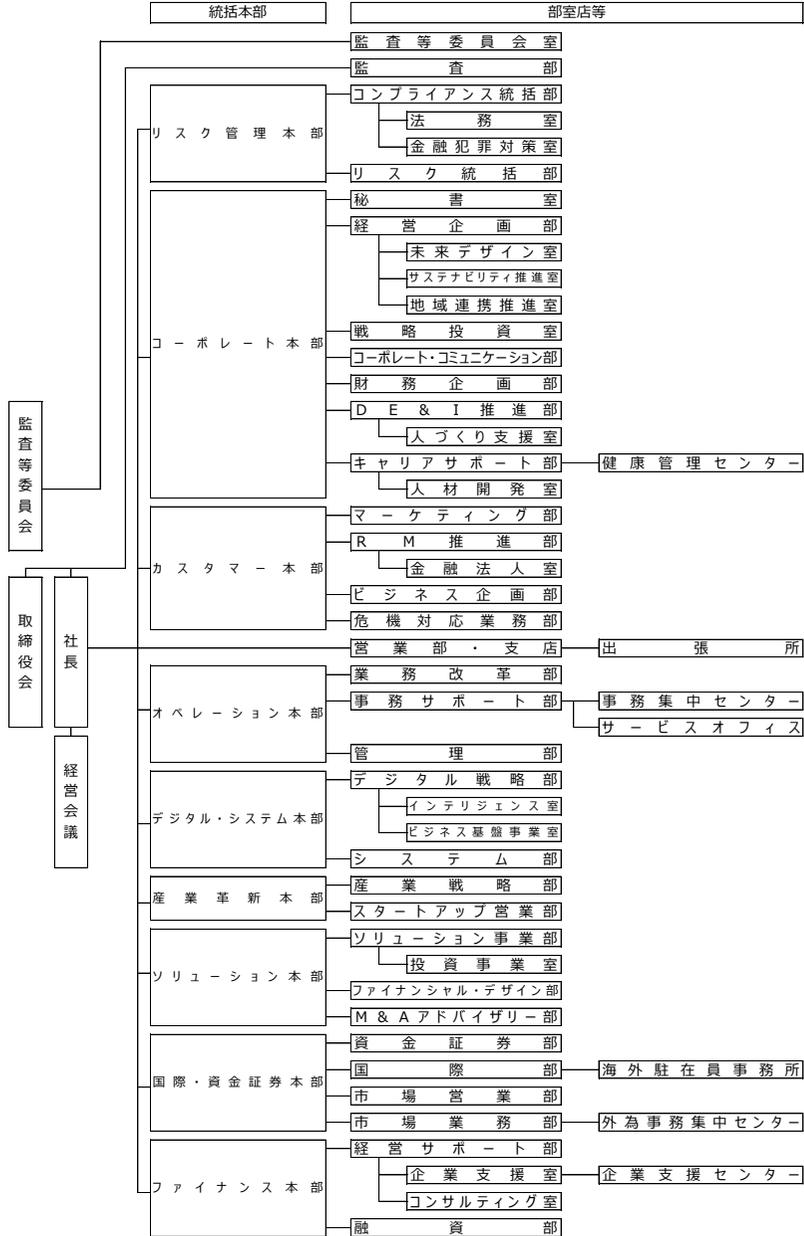
また、これまで進めてきたDE&I推進とキャリアサポートの取組みを基に、今後は経営戦略と連動した人財戦略の策定・実行を一層加速していくため、「DE&I推進部」と「キャリアサポート部」を統合し、「人財戦略部」として設置します。

さらに、商工中金全体の業務改革や総務事務の事務集中的な処理を担う部署として、事務サポート部に「オペレーション改革室」と「総務事務集中センター」を設置します。

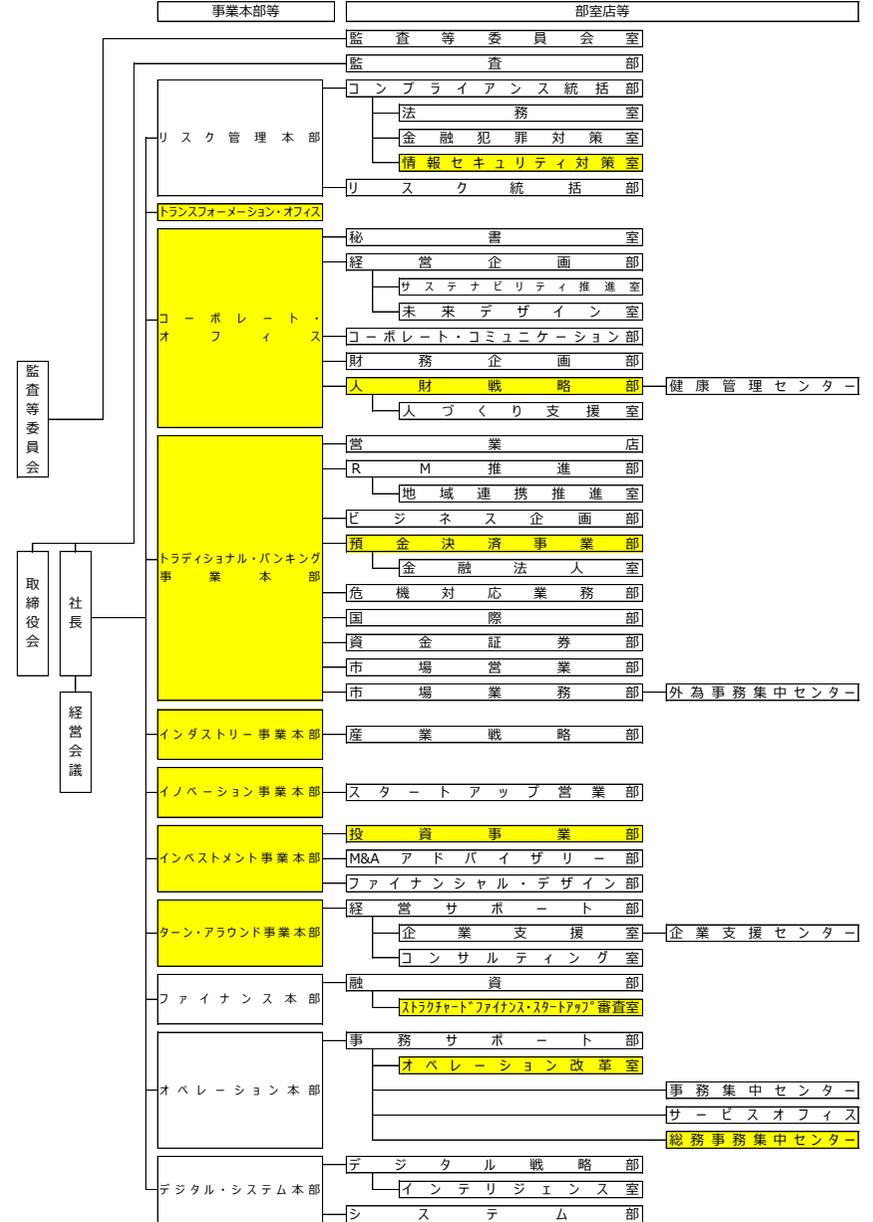
なお、改正後の本部組織図と事業本部制の運用イメージは次ページ以降をご覧ください。

(組織図)

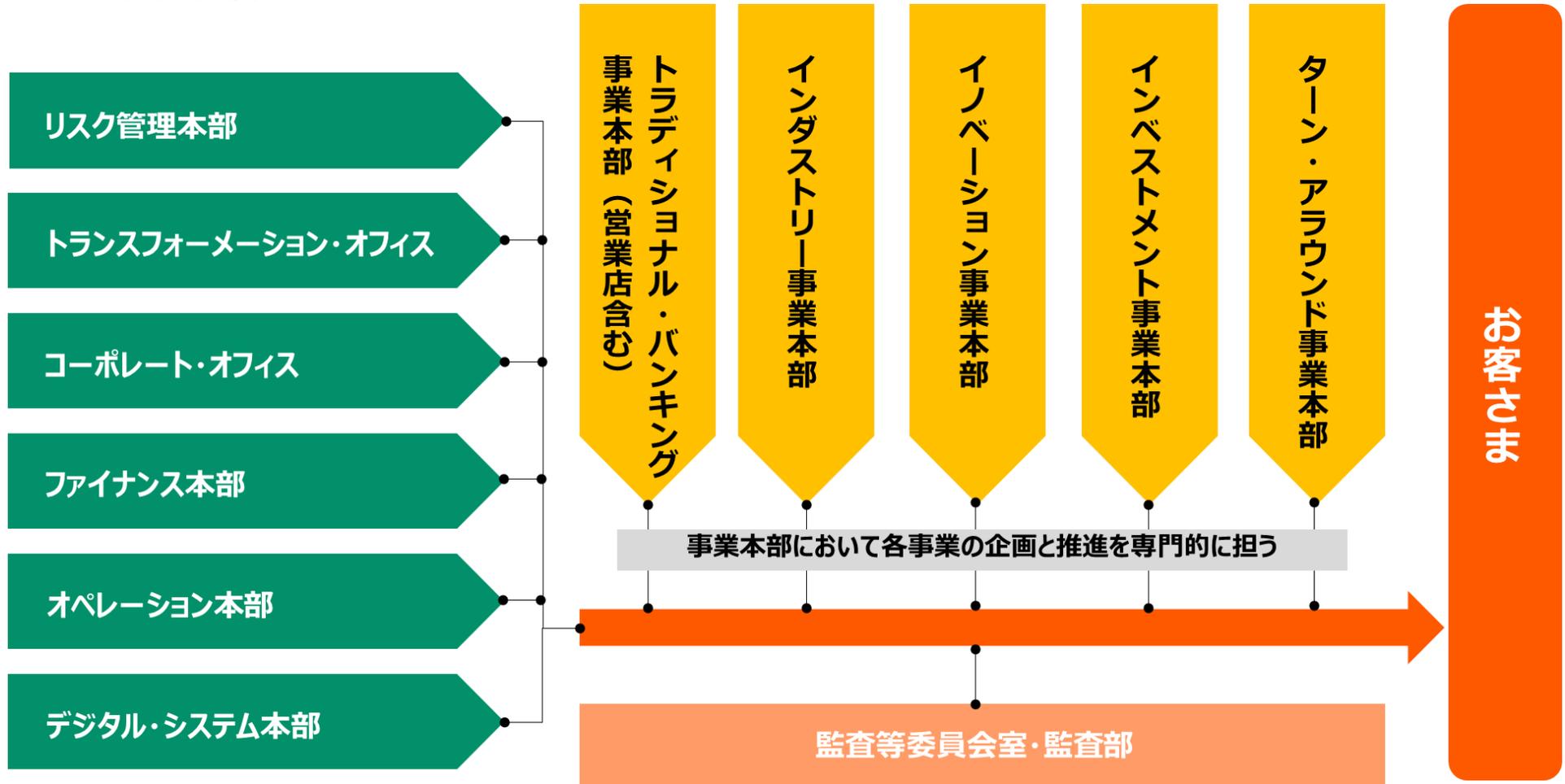
(現行)



(改正後)



(事業本部制の運用イメージ)



### グループチーフオフィサー（C x O）制の概要（職務・役割）

職務	役割
グループCEO (Chief Executive Officer)	商工中金グループの経営に責任を持ち経営全般を統括
グループCTrO (Chief Transformation Officer)	企業変革の推進に責任を持ちビジネスモデル改革等を主導
グループCDIO (Chief Digital & Information Officer)	デジタル変革・イノベーションの推進に責任を持ち業務執行を統括
グループCSO ※ (Chief Strategy Officer)	経営戦略の策定と実行に責任を持ち業務執行を統括
グループCHRO ※ (Chief Human Resource Officer)	人財戦略の策定と実行に責任を持ち業務執行を統括
グループCCO (Chief Compliance Officer)	コンプライアンス体制の整備・運用に責任を持ち業務執行を統括・牽制
グループCRO (Chief Risk Officer)	リスク管理体制の整備運用に責任を持ち業務執行を統括・牽制

※2026年4月1日より新設

### 2026年4月1日付のグループチーフオフィサー（C x O）体制

役位	氏名
代表取締役社長兼社長執行役員 グループCEO	関根 正裕
専務執行役員 グループCTrO兼CDIO	牧浦 真司
常務執行役員 グループCSO	山田 真也
常務執行役員 グループCHRO	田中 広郎
常務執行役員 グループCCO兼CRO	山口 智之