

事業運営の見直し・成長をお考えの皆さまへ

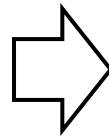
# 事業運営の見直し・成長に向けたサポートについて

お客様の事業運営の見直し・成長をサポートすべく、資金繰りの改善及び本業のサポート(=営業キャッシュフロー(以下「営業CF」といいます。))の改善)に向けたご提案をいたします。

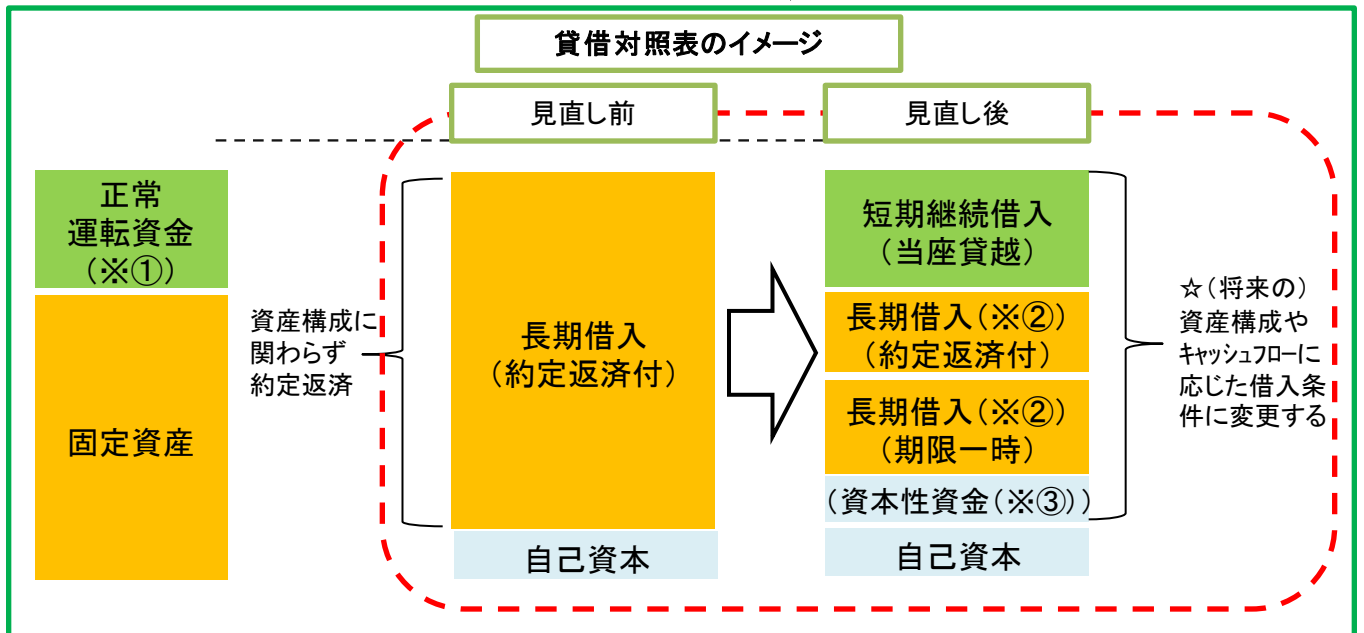
## ■ 資金繰り改善のサポート

金融機関との取引を以下のように見直すことによりお客様の資金繰り改善をサポートします

- ・売上回収までの必要資金を長期で複数口借入
- ・設備の稼働年数より短い期間で複数口借入

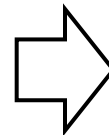


- ・短期継続融資を導入
- ・借入期間、返済方法を見直し



- ※①売上回収までの必要資金(売掛金等と棚卸資産から買掛金等を控除した金額)。
- ※②約定返済の期間を見直し(キャッシュフローや資産構成にあった期間による借換)も可能です。
- ※③投資や新分野進出などに対し、より資本に近い性質の資金を調達する方法です。

- ・資金繰りへの負担
- ・(将来の)借入手続等の負担



- ・安定した資金繰り
- ・本業への集中(負担の軽減)

～今後の商工中金の本業サポートについては裏面をご覧ください～

## ■ ご検討を進める上での留意点

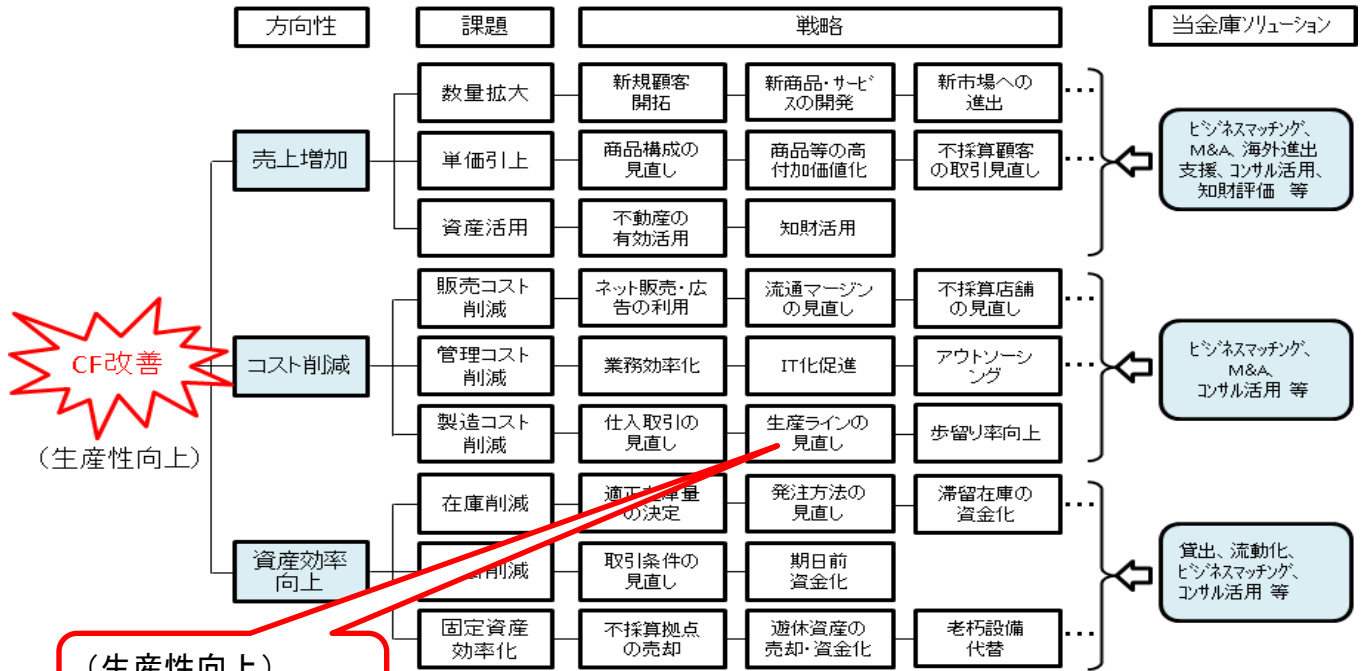
- ・お客様のお考え、将来の資産構成や財務構造を十分確認させていただく必要があり、面談のお時間をいただくほか、倉庫や工場等の現場を訪問し事業の理解に努めさせていただきます。
- ・将来の資産構成や財務構造を検討させていただいた結果、商工中金単独での取組みでは十分な効果が見込まれない場合は、他の取引行の意向確認を含め、ご相談させていただきます。
- ・短期継続借入は、大幅な事情の変更がない限り、継続を前提としております(業況を確認させていただくため、定期的な資料の提出をご相談させていただきます)。
- ・商工中金では、資金繰り改善にかかるご相談を起点として、本業のサポートに取り組んでおります。是非、お近くの商工中金にご相談ください。

# ■ 営業CF改善のサポート(本業サポート)

## 【商工中金の本業サポートの流れ(例)】

会社の目指す方向の共有

資金繰り改善にかかるご相談の際に本業の目指す方向をお聞きし、A社の場合、営業CF改善(生産ラインの見直し)に向けた会社の戦略を共有することができました。



**CF改善**  
(生産性向上)

(生産性向上)  
生産ラインの見直し



商工中金では、会社の方向性や課題に応じ、上記のような様々なメニューをご案内いたします。

生産性向上の専門家と導入設備を検討

必要に応じ専門家や設備メーカーをご紹介し、様々な対策を検討し、選択をいただきます。

専門家とともに対策を実行

別途申請した補助金も採択になり、設備資金をご融資(※)し、設備を導入しました。合わせて、社内マニュアルを改正し、営業CF改善(生産ラインの見直し)が図られました。

設備資金の融資が受けられるだけでなく、設備の運用や補助金の情報まで相談でき、営業CFが改善しました。



※別途、ご融資の審査が必要です  
人手不足の中、生産性向上に取り組むお客様をサポートできました。

