

## 1 当金庫の現況に関する事項

## (1) 事業の経過及び成果等

## 〔主要な事業内容〕

当金庫は、中小企業金融の円滑化を図るために必要な業務を営むことを目的とした金融機関として、貸出業務、預金業務、債券業務、為替業務、資金証券業務及び国際業務等を行っております。

## 〔金融経済環境〕

平成 23 年度のが国経済をみますと、年度当初は東日本大震災により大きく落ち込んだ後、夏場にかけて復旧が進み、持ち直しの動きがみられました。しかし、夏場以降は欧州財政問題の再燃から欧米経済の減速懸念が高まり、急速な円高が進むなどのが国経済は再び不透明感が強まりました。

個人消費は東日本大震災後の自粛ムードによる減少後、夏場に向け地上デジタル放送移行に伴う耐久財消費や節電関連消費により持ち直し、その後も概ね底堅い動きとなりました。設備投資は震災後、企業収益の悪化もあり弱含みで推移しましたが、その後は復旧投資の顕在化から増加に転じました。輸出は震災による落ち込みから回復に向かいましたが、夏場以降は欧州を中心とした海外経済の減速やタイでの洪水、円高の進行等から弱含みの展開となりました。鉱工業生産は震災によるサプライチェーンの寸断から大幅に減少した後、夏場に向け順調に回復しましたが、以降は輸出の減速により持ち直しの動きが弱まりました。雇用情勢は求人増加等一部に改善の動きがみられましたが、依然厳しい状況が続きました。消費者物価は引き続き家庭用電気製品等の耐久財価格の下落が大きく、小幅の下落が続きました。

中小企業についてみますと、当金庫「中小企業月次景況観測」において、景況は東日本大震災後の悪化から緩やかに持ち直しましたが、地上デジタル放送移行等の特殊要因の一巡や円高等から先行き不透明感が強まり、景況判断指数も一進一退が続きました。売上高は前年をわずかに上回りましたが、力強さを欠く状況が続きました。

金融面につきましては、日本銀行は無担保コール翌日物金利の誘導水準を引き続き 0%~0.1%で据え置いたほか、累次にわたり資産買入基金を増額するなど金融緩和の強化を続けた結果、長短金利ともに低位安定で推移しました。

円の対ドル相場は米国経済の減速に伴い日米金利差が縮小したこと等を背景に円高基調で推移し、政府・日本銀行は大規模な円売りドル買い介入を実施しましたが、欧州財政問題の深刻化とともに、リスク回避による円買いの動きが一段と強まり、10月には1ドル=75円台と史上最高値を更新しました。しかし、2月の日本銀行による金融緩和強化をきっかけとして年度末にかけては円高の流れが修正されました。

日経平均株価は東日本大震災後の企業業績悪化懸念及び欧州財政問題に伴う世界的な株安を受け、8,000円台前半まで下落しました。その後欧州財政問題が落ち着きをみせ、米国株価が景気回復期待から上昇に転じると、年度末に向け上昇し10,000円台を回復しました。

## 〔事業の経過及び成果〕

こうした金融経済環境の中、当金庫は、「中小企業組合と中小企業の皆さまの成長に貢献する」という使命の実現に向け、第一次中期経営計画で掲げた4つの戦略体系、①中小企業の皆さまの企業価値向上、②資金調達基盤の拡充、③健全な経営基盤の構築、④内部態勢整備の下で各種施策に積極的に取り組みました。

「中小企業の皆さまの企業価値向上」については、東日本大震災による経済、金融、国民生活への影響を踏まえ、セーフティネット機能の発揮を最重要事項とし、法定された指定金融機関として危機対応業務を中心にその機能発揮に全力をあげて取り組みました。東日本大震災復興特別貸付のうち、中小企業向けの災害復旧資金については、3千件、1千7百億円、中小企業向けのセーフティネット資金については、2万7千件、1兆5千億円の実績となり、制度開始以降の危機対応業務全体の累計実績は、10万件、6兆6千億円を超える規模となりました。こうした中小企業の皆さまの資金繰りや経営の安定化への支援を通じて、地域の雇用維持、経済の安定化に大きく貢献することができました。

平成21年12月に施行された「中小企業者等に対する金融の円滑化を図るための臨時措置に関する法律」（中小企業金融円滑化法）において、当金庫は、申込等を受けた銀行等の民間金融機関が緊密な連携を図るべき者と位置付けられています。法の趣旨を踏まえ、返済条件の変更を希望されるお取引先に対しては、実情に応じできる限りこれに対応した結果、平成21年12月以降、6万5千件、2兆6千億円を超える実績となりました。

また、中小企業の皆さまの企業価値向上に向けて、成長戦略総合支援プログラムを活用するなど全力でサポートしました。平成22年7月の制度開始以降、5千件、3千億円を超える実績をあげるなど多くの中小企業の皆さまの更なる成長に貢献することができました。

「資金調達基盤の拡充」については、リテール商品のワリショー、リッショー、リッショーワイドの新規発行を平成24年12月に終了し、お客さまにとってより魅力のある商品、サービスを提供するため、より多様で柔軟な商品設計が可能である預金商品への一本化を進めることといたしました。

「健全な経営基盤の構築」については、事務の集中化やシステム化等一層の業務効率化に積極的に取り組むとともに、経費の削減にも不断に取り組みました。

「内部態勢整備」については、これまで以上にお客さま満足度を高め、社会やお客さまの信頼をより強固なものにしていくため、引き続き研修等を通じたコンプライアンスの徹底に取り組みました。また、IR活動や対外広報を積極的に行うほか、中小企業の皆さまのご意見やご助言等を当金庫の業務運営に適切に反映させるため、お取引先の皆さまの代表からなる経営諮問委員会をはじめ、様々なお取引先との懇談の場を設け、中小企業の皆さまのニーズをより幅広くお聞かせいただくなどコミュニケーションの一層の向上に努めました。加えて、平成23年10月に宮崎支店、平成24年2月に佐賀支店を移転し、お客さまの一層の利便性向上に向けた営業拠点の整備に取り組みました。

このような活動により、当期につきましては、次のような成果を収めることができました。この間の株主の皆さま並びにお客さまのご支援に厚くお礼申し上げます。

(預金)

預金は、定期預金等の残高が増加した結果、期末残高は前期末比 3,749 億円増加し、3兆8,307 億円となりました。

(債券)

債券は、割引債等の残高が減少した結果、期末残高は前期末比 2,249 億円減少し、5兆3,442 億円となりました。

(貸出金)

貸出金は、セーフティネット機能を発揮し、お取引先の資金調達ニーズに対応した結果、期末残高は前期末比 1,066 億円増加し、9兆6,269 億円となりました。

(特定取引資産・特定取引負債)

特定取引資産は、期末残高は前期末比 110 億円減少し、292 億円となりました。

特定取引負債は、期末残高は前期末比 113 億円減少し、225 億円となりました。

(有価証券)

有価証券は、国内債券を中心として、投資環境や市場動向を注視しつつ運用を行った結果、期末残高は前期末比 334 億円減少し、2兆3,035 億円となりました。

(総資産)

総資産は、期末残高は前期末比 1,788 億円増加し、12兆2,728 億円となりました。

(内国為替取扱高)

内国為替取扱高は、前期比 4,574 億円減少し、21兆7,370 億円となりました。

(外国為替取扱高)

外国為替取扱高は、中小企業の海外進出が広がり、お取引先の海外展開ニーズに対応した結果、前期比 14 億 82 百万ドル増加し、80 億 83 百万ドルとなりました。

(損益)

経常収益は、資金運用収益が減少したこと等から前期比 18 億円減少し、2,054 億円となりました。経常費用は、資金調達費用が減少する一方で貸倒引当金繰入額等その他経常費用が増加したこと等からほぼ横ばいの 1,797 億円となりました。

以上により、経常利益は、前期比 15 億円減少し、256 億円となり、当期純利益は、法人税率変更による繰延税金資産の取り崩し影響等により前期比 51 億円減少し、95 億円となりました。

#### [対処すべき課題]

東日本大震災の発生から 1 年が経過しましたが、被災地の本格的な復興にはなお時間を要する状況にあります。また、海外経済の減速や円高等による影響が懸念されており、政府において様々な支援策が順次実施されているところです。地域経済復興に取り組む中小企業の皆さまや円高等による業績、資金繰りに影響が生じている中小企業の皆さまを支えていくことは、危機対応業務の指定金融機関であるとともに、公的金融で唯一、預金・決済機能、短期融資等のフルバンキング機能を有する当金庫の使命そのものであり、全国ネットワークを活用したその機能発揮について国や中小企業の皆さまからも強い期待が寄せられています。

このような状況を踏まえ、当金庫は、平成 24 年度からの 3 年間を対象とした第二次中期経営計画を策定し、第一次中期経営計画で掲げた 4 つの戦略体系を踏襲し深化させることとしました。当金庫としましては、求められる機能、役割の大きさを十分認識し、「中小企業組合と中小企業の皆さまの成長に貢献する」という使命の実現に向け、セーフティネット機能の発揮に万全を期すなど、組織をあげて最優先で取り組んでまいります。

当金庫は、「中小企業金融の円滑化」を目的とした金融機関として、その使命、役割を的確に発揮していくため、様々なノウハウやソリューションの提供等を通じ、経営全般に亘ってバックアップするなど中小企業の皆さまの企業価値向上に向けた取組みを一層強化してまいります。製造業に加え、小売・サービス業等においても海外進出が加速していることや将来の少子高齢化社会への対応等中長期的に産業構造が大きく変化することを見据え、幅広い業種、業態において事業再編や構造改革の動きが加速することが見込まれる中、平成24年度は、お取引先の皆さまからもご意見・ご要望が多く寄せられている「新分野進出支援」、「アジアを中心とした海外展開支援」、「ビジネスマッチングやM&A等の企業間連携支援、事業承継支援」、「農商工連携支援」への取組みを強化してまいります。

加えて、引き続き中小企業の皆さまに良質な資金供給を果たしていくため、個人・法人預金を主体に資金調達の基盤拡充に向けた取組みを一層強化していくとともに、限られた経営資源を最大限有効に活用する観点から、業務の効率化等一層の経営合理化に不断に取り組んでまいります。

これら諸課題への取組みを強化することによって、当金庫の使命である中小企業組合と中小企業の皆さまの成長と企業価値向上に貢献するとともに、当金庫自らの健全な経営基盤の構築と収益力の向上へ繋げてまいります。

株主の皆さまにおかれましても、引き続き力強いご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## (2) 財産及び損益の状況

(単位：億円)

	平成20年9月期	平成21年3月期	平成21年度	平成22年度	平成23年度
預 金	27,221	31,125	33,378	34,558	38,307
定期性預金	14,729	17,887	18,288	20,157	22,807
その他	12,491	13,238	15,090	14,401	15,500
債 券	66,205	64,057	59,412	55,692	53,442
貸 出 金	89,321	91,612	94,556	95,202	96,269
融資対象団体等向け	88,347	90,523	92,765	93,337	94,366
融資対象団体等向け以外	973	1,088	1,790	1,865	1,902
特 定 取 引 資 産 (トレーディング資産)	119	193	264	403	292
特 定 取 引 負 債 (トレーディング負債)	69	137	209	339	225
有 価 証 券	14,735	15,609	24,826	23,370	23,035
国 債	9,206	9,547	19,262	18,313	17,901
その他	5,528	6,061	5,564	5,057	5,133
総 資 産	105,381	108,819	120,567	120,939	122,728
内 国 為 替 取 扱 高	117,235	119,916	224,021	221,944	217,370
外 国 為 替 取 扱 高	2,562	2,226	4,673	6,601	8,083
	百万ドル	百万ドル	百万ドル	百万ドル	百万ドル
経 常 利 益 (又は経常損失)	△4,330	△6,290	10,988	27,224	25,661
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円

当期純利益 (又は当期純損失)	2,867 百万円	△3,717 百万円	5,616 百万円	14,711 百万円	9,575 百万円
1株当たり当期純利益 (又は1株当たり当期 純損失)	54 銭	△1 円 70 銭	2 円 57 銭	6 円 75 銭	4 円 39 銭

注1. 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しております。

- △印は損失を表示しております。
- 1株当たり当期純利益(又は当期純損失)は、当期純利益(又は当期純損失)を期中の平均発行済株式数(自己株式数を控除した株式数)で除して算出しております。
- 当金庫は、株式会社商工組合中央金庫法に基づき、平成20年10月1日、株式会社に転換しましたが、参考として、転換前の財産及び損益の状況をも記載しております。
- 平成20年9月期、平成21年3月期は、いずれも6ヵ月間の数値となっております。

(参考) 連結業績

(単位：億円)

	平成21年3月期	平成21年度	平成22年度	平成23年度
連結経常収益	1,222	2,399	2,314	2,311
連結経常利益	△60	126	291	276
連結当期純利益	△37	67	158	106
連結純資産額	6,851	8,479	8,605	8,697
連結総資産	109,132	120,903	121,356	123,235

注1. 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しております。

- 当金庫は、株式会社商工組合中央金庫法に基づき子会社を有することとなり、平成21年3月期から連結計算書類を作成しているため、それ以前については、記載しておりません。
- 平成21年3月期は、6ヵ月間の数値となっております。

(3) 使用人の状況

	当年度末	前年度末
使用人数	4,120 人	4,205 人
平均年齢	41 年 3 月	41 年 4 月
平均勤続年数	18 年 10 月	18 年 11 月
平均給与月額	477 千円	472 千円

注1. 平均年齢、平均勤続年数、平均給与月額は、それぞれ単位未満を切り捨てて表示しております。

- 使用人数には、臨時雇員及び嘱託を除いた在籍者数を記載しております。
- 平均給与月額は、賞与を除く3月中の平均給与月額で、時間外勤務手当等を含んでおります。

(4) 営業所等の状況

イ 営業所数の推移

	当 年 度 末	前 年 度 末
	店 うち出張所	店 うち出張所
北海道地区	5 ( 1 )	5 ( 1 )
東北地区	9 ( 1 )	9 ( 1 )
関東甲信越地区	32 ( 3 )	32 ( 3 )
東海地区	10 ( 1 )	10 ( 1 )
北陸地区	4 ( - )	4 ( - )
近畿地区	14 ( - )	14 ( - )
中国地区	10 ( 1 )	10 ( 1 )
四国地区	4 ( - )	4 ( - )
九州・沖縄地区	12 ( 1 )	12 ( 1 )
国内計	100 ( 8 )	100 ( 8 )
海外計	1 ( - )	1 ( - )
合計	101 ( 8 )	101 ( 8 )

注1. 該当がない場合は「-」で表示しております。

2. 上記のほか、駐在員事務所を以下のとおり設置しております。

当 年 度 末	前 年 度 末
2 カ 所	2 カ 所

ロ 当年度新設営業所  
該当ございません。

ハ 代理組合等の一覧（当年度末）

氏名又は名称	主たる営業所又は事務所の所在地	組合等代理以外の主要業務
1 北央信用組合	北海道札幌市中央区南1条西八丁目7番地1	信用協同組合
2 空知商工信用組合	北海道美唄市西2条南二丁目1番1号	信用協同組合
3 札幌中央信用組合	北海道札幌市中央区南2条西二丁目12番地	信用協同組合
4 ウリ信用組合	北海道札幌市中央区大通西十二丁目4番70	信用協同組合
5 函館商工信用組合	北海道函館市千歳町9番6号	信用協同組合
6 釧路信用組合	北海道釧路市北大通九丁目2番地	信用協同組合
7 十勝信用組合	北海道帯広市大通南九丁目18・20番地	信用協同組合
8 青森県信用組合	青森県青森市大字浜田字玉川207番1	信用協同組合
9 石巻商工信用組合	宮城県石巻市中央二丁目11番5号	信用協同組合
10 古川信用組合	宮城県大崎市古川十日町7番8号	信用協同組合
11 仙北信用組合	宮城県栗原市若柳字川北中町11番地	信用協同組合
12 秋田県信用組合	秋田県秋田市南通亀の町4番5号	信用協同組合
13 北郡信用組合	山形県村山市楯岡晦日町1番8号	信用協同組合
14 山形第一信用組合	山形県東置賜郡高島町大字高島687番地	信用協同組合
15 山形中央信用組合	山形県長井市本町一丁目3番3号	信用協同組合
16 会津商工信用組合	福島県会津若松市中央一丁目1番30号	信用協同組合

氏名又は名称	主たる営業所又は事務所の所在地	組合等代理以外の主要業務
17 福島縣商工信用組合	福島県郡山市堂前町7番7号	信用協同組合
18 いわき信用組合	福島県いわき市小名浜花畑町2番地5	信用協同組合
19 相双信用組合	福島県相馬市中村字大町69番地	信用協同組合
20 茨城県信用組合	茨城県水戸市大町二丁目3番12号	信用協同組合
21 真岡信用組合	栃木県真岡市並木町一丁目13番1号	信用協同組合
22 那須信用組合	栃木県那須塩原市永田町6番9号	信用協同組合
23 かみつけ信用組合	群馬県高崎市田町125番地	信用協同組合
24 あかぎ信用組合	群馬県前橋市千代田町五丁目17番3号	信用協同組合
25 群馬県信用組合	群馬県安中市原市668番地6	信用協同組合
26 東群馬信用組合	群馬県伊勢崎市境315番地5	信用協同組合
27 埼玉信用組合	埼玉県本庄市児玉町児玉44番地16	信用協同組合
28 熊谷商工信用組合	埼玉県熊谷市本町二丁目57番地	信用協同組合
29 君津信用組合	千葉県木更津市潮見三丁目3番地	信用協同組合
30 銚子商工信用組合	千葉県銚子市東芝町1番地の15	信用協同組合
31 房総信用組合	千葉県茂原市高師町一丁目10番地5	信用協同組合
32 北部信用組合	東京都台東区雷門二丁目2番10号	信用協同組合
33 共立信用組合	東京都大田区大森西一丁目7番2号	信用協同組合
34 東信用組合	東京都墨田区吾妻橋一丁目5番3号	信用協同組合
35 青和信用組合	東京都葛飾区高砂三丁目12番2号	信用協同組合
36 中ノ郷信用組合	東京都墨田区東駒形四丁目5番4号	信用協同組合
37 第一勸業信用組合	東京都新宿区四谷二丁目13番	信用協同組合
38 東京厚生信用組合	東京都新宿区西新宿六丁目2番18号	信用協同組合
39 江東信用組合	東京都江東区住吉二丁目6番8号	信用協同組合
40 文化産業信用組合	東京都千代田区神田神保町一丁目101番地	信用協同組合
41 全東栄信用組合	東京都千代田区神田小川町三丁目6番1号	信用協同組合
42 大東京信用組合	東京都港区東新橋二丁目6番10号	信用協同組合
43 七島信用組合	東京都大島町元町四丁目1番3号	信用協同組合
44 東浴信用組合	東京都千代田区東神田一丁目10番2号	信用協同組合
45 中央商銀信用組合	神奈川県横浜市中区蓬莱町二丁目3番地	信用協同組合
46 小田原第一信用組合	神奈川県小田原市栄町二丁目9番35号	信用協同組合
47 相愛信用組合	神奈川県愛甲郡愛川町半原4177番地	信用協同組合
48 神奈川県医師信用組合	神奈川県横浜市中区花咲町二丁目69番地4号	信用協同組合
49 興栄信用組合	新潟県新潟市西区内野町1066番地	信用協同組合
50 新栄信用組合	新潟県新潟市江南区旭二丁目1番2号	信用協同組合
51 三條信用組合	新潟県三条市興野三丁目11番12号	信用協同組合
52 新潟縣信用組合	新潟県新潟市中央区営所通一番町302番地1	信用協同組合
53 協栄信用組合	新潟県燕市東太田6984番地	信用協同組合
54 新潟大栄信用組合	新潟県燕市分水桜町一丁目4番14号	信用協同組合
55 五泉信用組合	新潟県五泉市吉沢二丁目1番30号	信用協同組合
56 巻信用組合	新潟県新潟市西蒲区巻甲4180番地1	信用協同組合

氏名又は名称	主たる営業所又は事務所の所在地	組合等代理以外の主要業務
57 太陽信用組合	新潟県阿賀野市中央町一丁目9番1号	信用協同組合
58 糸魚川信用組合	新潟県糸魚川市南寺町一丁目8番41号	信用協同組合
59 塩沢信用組合	新潟県南魚沼市塩沢 1198 番地	信用協同組合
60 都留信用組合	山梨県富士吉田市下吉田二丁目19番11号	信用協同組合
61 山梨県民信用組合	山梨県甲府市相生一丁目2番34号	信用協同組合
62 長野県信用組合	長野県長野市新田町 1103 番地 1	信用協同組合
63 あすなろ信用組合	長野県松本市元町三丁目4番45号	信用協同組合
64 岐阜商工信用組合	岐阜県岐阜市今沢町 17 番地	信用協同組合
65 飛騨信用組合	岐阜県高山市本町一丁目2番地	信用協同組合
66 益田信用組合	岐阜県下呂市森 690 番地 1	信用協同組合
67 焼津信用金庫	静岡県焼津市栄町三丁目5番14号	信用金庫
68 静岡信用金庫	静岡県静岡市葵区相生町1番1号	信用金庫
69 静清信用金庫	静岡県静岡市葵区昭和町2番地1	信用金庫
70 島田信用金庫	静岡県島田市本通三丁目2番1	信用金庫
71 浜松信用金庫	静岡県浜松市中区元城町 114 番地 8	信用金庫
72 遠州信用金庫	静岡県浜松市中区中沢町 81 番 18 号	信用金庫
73 磐田信用金庫	静岡県磐田市中泉 578 番地 1	信用金庫
74 掛川信用金庫	静岡県掛川市亀の甲二丁目203番地	信用金庫
75 沼津信用金庫	静岡県沼津市大手町五丁目6番16号	信用金庫
76 三島信用金庫	静岡県三島市芝本町 12 番 3 号	信用金庫
77 富士信用金庫	静岡県富士市青島町 212 番地	信用金庫
78 富士宮信用金庫	静岡県富士宮市元城町 31 番 15 号	信用金庫
79 愛知県中央信用組合	愛知県碧南市栄町二丁目41番地	信用協同組合
80 信用組合愛知商銀	愛知県名古屋市中村区則武一丁目5番1号	信用協同組合
81 イオ信用組合	岐阜県岐阜市加納桜田町三丁目11番地2	信用協同組合
82 岡崎信用金庫	愛知県岡崎市菅生町字元菅 41 番地	信用金庫
83 豊橋商工信用組合	愛知県豊橋市駅前大通三丁目55番地	信用協同組合
84 三河信用組合	愛知県蒲郡市神明町 12 番 20 号	信用協同組合
85 富山県信用組合	富山県富山市大手町 3 番 5 号	信用協同組合
86 金沢中央信用組合	石川県金沢市上近江町 15 番地	信用協同組合
87 石川県医師信用組合	石川県金沢市鞍月東二丁目48番地	信用協同組合
88 滋賀県信用組合	滋賀県甲賀市水口町八光 2 番 45 号	信用協同組合
89 京都北都信用金庫	京都府宮津市字鶴賀 2054 番地 1	信用金庫
90 京都信用金庫	京都府京都市下京区四条通柳馬場東入立壳東町7番地	信用金庫
91 のぞみ信用組合	大阪府大阪市中央区内本町二丁目3番5号	信用協同組合
92 大同信用組合	大阪府大阪市西区北堀江一丁目4番3号	信用協同組合
93 大阪貯蓄信用組合	大阪府大阪市淀川区西三国一丁目21番40号	信用協同組合
94 大阪協栄信用組合	大阪府大阪市中央区日本橋二丁目9番18号	信用協同組合
95 成協信用組合	大阪府東大阪市足代南一丁目11番9号	信用協同組合
96 大阪府医師信用組合	大阪府大阪市天王寺区清水谷町 19 番 14 号	信用協同組合

氏名又は名称	主たる営業所又は事務所の所在地	組合等代理以外の主要業務
97 兵庫県信用組合	兵庫県神戸市中央区栄町通三丁目4番17号	信用協同組合
98 淡陽信用組合	兵庫県洲本市栄町一丁目3番17号	信用協同組合
99 鳥取信用金庫	鳥取県鳥取市栄町645番地	信用金庫
100 倉吉信用金庫	鳥取県倉吉市昭和町一丁目60番地	信用金庫
101 米子信用金庫	鳥取県米子市東福原二丁目5番1号	信用金庫
102 島根益田信用組合	島根県益田市駅前町14番23号	信用協同組合
103 島根中央信用金庫	島根県出雲市今市町252番地1	信用金庫
104 笠岡信用組合	岡山県笠岡市笠岡2388番地40	信用協同組合
105 信用組合岡山商銀	岡山県岡山市北区野田二丁目7番9号	信用協同組合
106 広島県信用組合	広島県広島市中区富士見町1番17号	信用協同組合
107 広島市信用組合	広島県広島市中区袋町3番17号	信用協同組合
108 信用組合広島商銀	広島県広島市中区西平塚町4番12号	信用協同組合
109 朝銀西信用組合	岡山県岡山市北区駅前町二丁目6番19号	信用協同組合
110 両備信用組合	広島県府中市元町462番地10	信用協同組合
111 備後信用組合	広島県福山市野上町三丁目2番3号	信用協同組合
112 山口県信用組合	山口県山陽小野田市中央一丁目2番40号	信用協同組合
113 徳島信用金庫	徳島県徳島市紺屋町8番地	信用金庫
114 阿南信用金庫	徳島県阿南市富岡町トノ町28番地14	信用金庫
115 香川県信用組合	香川県高松市亀井町9番地10	信用協同組合
116 土佐信用組合	高知県土佐市高岡町甲2137番地1	信用協同組合
117 宿毛商銀信用組合	高知県宿毛市小筑紫町小筑紫267番地6	信用協同組合
118 福岡県南部信用組合	福岡県久留米市合川町字十三部31番地3	信用協同組合
119 とびうめ信用組合	福岡県福岡市博多区博多駅東一丁目10番1号	信用協同組合
120 福岡県中央信用組合	福岡県福岡市中央区赤坂一丁目10番17号	信用協同組合
121 九州幸銀信用組合	福岡県福岡市博多区博多駅南二丁目2番12号	信用協同組合
122 佐賀東信用組合	佐賀県佐賀市神野東二丁目3番1号	信用協同組合
123 佐賀西信用組合	佐賀県鹿島市大字高津原4369番地1	信用協同組合
124 佐賀県医師信用組合	佐賀県佐賀市新中町2番15号	信用協同組合
125 長崎三菱信用組合	長崎県長崎市水の浦町1番2号	信用協同組合
126 長崎県医師信用組合	長崎県長崎市茂里町3番27号	信用協同組合
127 福江信用組合	長崎県五島市中央町8番地15	信用協同組合
128 長崎県民信用組合	長崎県佐世保市下京町8番15号	信用協同組合
129 佐世保中央信用組合	長崎県佐世保市宮崎町3番18号	信用協同組合
130 熊本県信用組合	熊本県熊本市紺屋今町1番1号	信用協同組合
131 大分県信用組合	大分県大分市中島西二丁目4番1号	信用協同組合
132 宮崎県南部信用組合	宮崎県日南市南郷町中村乙8241番地2	信用協同組合
133 奄美信用組合	鹿児島県奄美市名瀬幸町6番5号	信用協同組合
134 鹿児島興業信用組合	鹿児島県鹿児島市東千石町17番11号	信用協同組合
135 コザ信用金庫	沖縄県沖縄市上地二丁目10番1号	信用金庫
136 株式会社整理回収機構	東京都中野区本町二丁目46番1号	普通銀行

氏名又は名称	主たる営業所又は事務所の所在地	組合等代理以外の主要業務
137 株式会社沖縄海邦銀行	沖縄県那覇市久茂地二丁目9番12号	普通銀行
138 全国経済事業協同組合連合会	東京都中央区日本橋茅場町二丁目8番4号	事業協同組合

ニ 株式会社商工組合中央金庫が営む銀行代理業等の状況  
該当ございません。

(5) 設備投資の状況

イ 設備投資の総額

(単位：百万円)

設備投資の総額	3,164
---------	-------

注. 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しております。

ロ 重要な設備の新設等

(単位：百万円)

内 容	金 額
ホストコンピューター更新	702
本店設備更新	518
佐賀支店移転	443

注. 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しております。

(6) 重要な子会社等の状況

会社名	所在地	主要業務内容	設立年月日	資本金	当金庫が有する子会社等の議決権比率 (%)	その他
八重洲商工株式会社	東京都港区芝大門二丁目12番18号	事務代行業務	昭和37年9月8日	90百万円	100.00	—
株式会社商工中金情報システム	東京都東村山市美住町二丁目10番1号	ソフトウェアの開発、計算受託業務	昭和48年12月14日	70百万円	— (100.00)	—
商工サービス株式会社	東京都中央区京橋三丁目3番2号	福利厚生業務	昭和57年11月25日	32百万円	62.50 (37.50)	—
八重洲興産株式会社	東京都港区芝大門二丁目12番18号	不動産管理業務	昭和47年6月22日	35百万円	100.00	—
株式会社商工中金経済研究所	東京都港区芝大門二丁目12番18号	情報サービス、コンサルティング	昭和49年12月10日	80百万円	23.07 (76.92)	—

		グ、ベンチャーキャピタル業務				
商工中金リース株式会社	東京都台東区上野一丁目10番12号	リース業務	昭和57年10月8日	1,000百万円	100.00	—
商中カード株式会社	東京都港区芝大門二丁目12番18号	クレジットカード業務	平成3年1月22日	70百万円	100.00	—

注1. 資本金は単位未満を切り捨てて表示しております。

2. 当金庫が有する子会社等の議決権比率は、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。
3. 当金庫が有する子会社等の議決権比率欄の（ ）内は、子会社等有する議決権の比率であります。
4. 連結対象の子会社等は上記7社であります。

#### 重要な業務提携の概況

該当ございません。

#### (7) 事業譲渡等の状況

該当ございません。

#### (8) その他現況に関する重要な事項

##### 重要な業務提携の概況

1. 株式会社新生銀行及び株式会社あおぞら銀行と提携し、現金自動設備の相互利用による現金自動引き出しサービスを行っております。
2. 株式会社みずほ銀行、株式会社三菱東京UFJ銀行、株式会社三井住友銀行、株式会社りそな銀行、株式会社みずほコーポレート銀行及び株式会社埼玉りそな銀行、並びに三菱UFJ信託銀行株式会社、みずほ信託銀行株式会社、中央三井信託銀行株式会社及び住友信託銀行株式会社（中央三井信託銀行株式会社及び住友信託銀行株式会社は、合併により、平成24年4月1日以降、三井住友信託銀行株式会社となりました。）と提携し、現金自動設備の相互利用による現金自動引き出しサービスを行っております。
3. 株式会社ゆうちょ銀行と提携し、現金自動設備の相互利用による現金自動預け入れ・引き出しサービスを行っております。
4. 株式会社セブン銀行と提携し、同行の現金自動設備による現金自動預け入れ・引き出しサービスを行っております。
5. 地域金融機関との協調融資や情報交換を緊密に行うため、平成24年3月31日現在、358の地域金融機関（地方銀行協会加盟行、第二地方銀行協会加盟行、信用金庫及び信用組合等）と業務協力文書を締結しております。
6. アジア地域に進出される中小企業の皆さまに対し、金融サービス面でのサポートを強化するため、スタンダードチャータード銀行、交通銀行、バンコック銀行及び香港上海銀行と業務提携をしております。

2 会社役員（取締役、会計参与、監査役及び執行役）に関する事項

(1) 会社役員の状態

(年度末現在)

氏名	地位及び担当	重要な兼職	その他
関 哲夫	取締役社長（代表取締役）	—	—
杉山 秀二	取締役副社長（代表取締役）	—	—
木村 幸俊	取締役副社長（代表取締役） 監査部	—	—
安倍 保	専務取締役（代表取締役） 秘書室、経営企画部、人事部	—	—
野村 清二	取締役常務執行役員 審査本部	—	平成 23 年 6 月 22 日 辞任
森 英雄	取締役常務執行役員 総務部、広報部、業務推進部	—	—
田中 千洋	取締役常務執行役員 審査本部	—	—
田中 秀明	取締役常務執行役員 組織金融部、資産サポート部	—	—
柏木 敏宏	取締役常務執行役員 調査部、資金証券部	—	—
秋津 芳孝	取締役常務執行役員 管理部、システム部、事務総合 部、市場業務室	—	—
白井 友康	取締役常務執行役員 市場営業部、国際部、ソリュー ション事業部	—	—
菊地 慶幸	取締役常務執行役員 統合リスク管理部、与信統括部	—	—
岡村 正	取締役（社外取締役）	日本商工会議所 会頭 東京商工会議所 会頭 日本郵政株式会社 社外取締役 株式会社 I H I 社外取締役	—
白須 光美	常勤監査役（社外監査役）	—	—
園田 邦一	常勤監査役	—	平成 23 年 6 月 22 日 辞任
一富 肇資	常勤監査役	—	—
大橋 清	監査役	—	—
多比羅 誠	監査役（社外監査役）	ひいらぎ総合法律事務所 弁 護士 グローウェルホールディングス 株式会社 社外監査役	—

- 注1. 当金庫は、執行役員制度を採用しており、取締役会において、業務を行う取締役として常務執行役員を選任しております。
2. 当事業年度中に退任した役員の地位及び担当は、退任時のものであります。

(2) 会社役員に対する報酬等

i) 当事業年度に係る報酬等の総額

(単位：百万円)

区分	支給人数	報酬等
取締役	13人	242 (うち報酬以外の金額25)
監査役	5人	49 (うち報酬以外の金額3)
計	18人	291 (うち報酬以外の金額29)

- 注1. 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しております。
2. 株主総会で定められた会社役員に対する報酬限度額は、取締役については月額20百万円以内、監査役については月額5百万円以内です。
3. 取締役の「報酬等」には、報酬のほか、役員退職慰労引当金繰入額24百万円及び役員退職慰労金1百万円を含めております。また、監査役の「報酬等」には、報酬のほか、役員退職慰労引当金繰入額3百万円及び役員退職慰労金0百万円を含めております。
4. 上記の取締役及び監査役の支給人数には、平成23年6月22日開催の第3回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名及び監査役1名を含んでおります。
5. 当金庫は委員会設置会社ではありませんが、取締役会の諮問を受け、取締役及び監査役の報酬及び退職慰労金に係る事項等を審議する機関として報酬委員会を設置しております。取締役及び監査役が受ける個人の報酬等の額又はその算定方法に係る決定に関する方針について、同委員会の答申を受け、取締役の報酬については取締役会の決議により、また監査役の報酬については監査役の協議により、以下のとおり定めております。

①報酬

支給月額	取締役社長	1,959,872円 (1,211,000円)
	取締役副社長	1,785,086円 (1,103,000円)
	専務取締役	1,644,285円 (1,016,000円)
	取締役常務執行役員	1,503,485円 (929,000円)
	常勤監査役	1,428,311円 (882,550円)

- 注1. 当該「支給月額」を上限として報酬を支給し、その他賞与等の支給はありません。
2. ( )内は、支給月額のうち、「退職慰労金の算定基準となる報酬月額」を記載しております。

②退職慰労金

退職の日における「退職慰労金算定の基準となる報酬月額」×0.125×在籍期間(月)

数) ×業績勘案率※

※業績勘案率については報酬委員会への諮問に対する答申を受け、取締役については取締役会の決議により、また、監査役については監査役の協議により、0.0～2.0の範囲内で決定しております。

ii) 当事業年度に支払った役員退職慰労金

平成23年6月22日開催の第3回定時株主総会の決議に基づき、以下のとおり退職慰労金を支払っております。

- ・取締役2名に対し7百万円、監査役1名に対し3百万円

(上記には、過年度の事業報告において役員の報酬等の総額に計上した役員退職慰労引当金繰入額9百万円が含まれております。)

3 社外役員に関する事項

(1) 社外役員の兼職その他の状況

氏名	兼職その他の状況
岡村 正	日本商工会議所 会頭 東京商工会議所 会頭 日本郵政株式会社 社外取締役 株式会社 I H I 社外取締役
白須 光美	該当ございません。
多比羅 誠	ひいらぎ総合法律事務所 弁護士 グローウェルホールディングス株式会社 社外監査役

注1. 当金庫は、日本商工会議所と覚書を締結し、各地商工会議所と連携した提携ローンの取扱いや地域再生・活性化に係る情報交換等を行っております。

2. 当金庫と日本郵政株式会社及び株式会社 I H I との間に特別な関係はありません。

3. 当金庫とひいらぎ総合法律事務所及びグローウェルホールディングス株式会社との間に特別な関係はありません。

(2) 社外役員の主な活動状況

氏名	在任期間	取締役会への出席状況	取締役会における発言その他の活動状況
岡村 正	9 ヶ月	取締役就任後に開催された当期の取締役会11回のうち、10回に出席しております。	必要に応じ、経営全般に関する豊富な知識・経験を活かし、意見交換等を行っております。
白須 光美	3年6 ヶ月	当期開催の取締役会15回のうち15回に出席しております。 当期開催の監査役会16回のうち16回に出席しております。	必要に応じ、主に監査分野における豊富な経験と見識に基づき、発言を行っております。
多比羅 誠	3年6 ヶ月	当期開催の取締役会15	必要に応じ、主に監査分野におけ

		回のうち 13 回に出席しております。 当期開催の監査役会 16 回のうち 16 回に出席しております。	る豊富な経験と見識に基づき、発言を行っております。
--	--	---	---------------------------

注 1. 「取締役会への出席状況」と「取締役会における発言その他の活動状況」には、監査役会への出席状況と監査役会における発言その他の活動状況を含めて記載しております。

2. 取締役岡村正氏の「在任期間」、「取締役会への出席状況」及び「取締役会における発言その他の活動状況」欄の記載は、同氏が平成 23 年 6 月 22 日に就任した時点以降の状況を記載したものです。

### (3) 責任限定契約

氏名	責任限定契約の内容の概要
岡村 正	在任中、その任務を怠ったことにより当金庫に損害を与えた場合において、その職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、会社法第 425 条第 1 項に規定する最低責任限度額を限度として損害賠償責任を負うものとし、その余の金額については当金庫に対して責任を負わないものとします。
多比羅 誠	

### (4) 社外役員に対する報酬等

#### i) 当事業年度に係る報酬等の総額

(単位：百万円)

	支給人数	株式会社商工組合中央金庫からの報酬等	株式会社商工組合中央金庫の子会社等からの報酬等
報酬等の合計	3 人	26 (うち報酬以外の金額 2)	該当ございません。

注 1. 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しております。

2. 「株式会社商工組合中央金庫からの報酬等」には、取締役の役員退職慰労引当金繰入額 0 百万円及び監査役の役員退職慰労引当金繰入額 1 百万円を含めております。

#### ii) 当事業年度に支払った役員退職慰労金

平成 23 年 6 月 22 日開催の第 3 回定時株主総会の決議に基づき、以下のとおり退職慰労金を支払っております。

- ・社外取締役 1 名に対し 0 百万円 (過年度の事業報告において役員の報酬等の総額に計上した役員退職慰労引当金繰入額の範囲内で支払ったものです。)

### (5) 社外役員の意見

該当ございません。

#### 4 当金庫の株式に関する事項

(1) 株式数	発行可能株式総数	普通株式	4,000,000,000株
		危機対応準備金株式	10株
	発行済株式の総数	普通株式	2,186,531,448株

(2) 当年度末株主数 27,065名

#### (3) 大株主

株主の氏名又は名称	持株数等	持株比率
財務大臣	1,016,000千株	46.67%
東銀リース株式会社	5,300	0.24
大阪船場繊維卸商団地協同組合	4,760	0.21
関東交通共済協同組合	4,303	0.19
株式会社珈栄舎	4,141	0.19
東京木材問屋協同組合	4,084	0.18
東京カメラ流通協同組合	3,633	0.16
協同組合広島総合卸センター	3,150	0.14
日本絹人織物工業組合連合会	3,110	0.14
中部交通共済協同組合	3,000	0.13
株式会社リョーユーパン	3,000	0.13
興銀リース株式会社	3,000	0.13

注1. 持株数等は単位未満を切り捨てて表示しております。

2. 持株比率は、自己株式数(9,721千株)を控除のうえ算出し、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

#### (4) 株主構成

区分	持株数等	持株比率
政府	1,016,000千株	46.67%
中小企業等協同組合	724,774	33.29
事業協同組合・同連合会	653,836	30.03
事業協同小組合	1	0.00
火災共済協同組合・同連合会	11,884	0.54
信用協同組合・同連合会	56,242	2.58
企業組合	2,809	0.12
協業組合	8,903	0.40
商工組合・同連合会	26,156	1.20
商店街振興組合・同連合会	1,897	0.08
生活衛生同業組合・同連合会	3,913	0.17
酒類業組合・同連合会	624	0.02
内航海運組合・同連合会	3,369	0.15
輸出組合・輸入組合	4	0.00

市 街 地 再 開 発 組 合	2	0.00
中 小 企 業 団 体 の 構 成 員	390,320	17.93
そ の 他	843	0.03

注1. 持株数等は単位未満を切り捨てて表示しております。

2. 上記のほか自己株式 9,721 千株があります。持株比率は、自己株式数を控除のうえ算出し、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

## 5 会計監査人に関する事項

### (1) 会計監査人の状況

(単位：百万円)

氏名又は名称	当該事業 年度に係 る報酬等	その他
あらた監査法人 指定社員 業務執行社員 公認会計士 大塚 啓一 指定社員 業務執行社員 公認会計士 大木 一昭 指定社員 業務執行社員 公認会計士 男澤 顕	86	会計監査人が対価を得て 行う非監査業務の内容 ・国際財務報告基準に関 するアドバイザー・サ ービス業務

注. 当金庫、子会社及び子法人等が支払うべき会計監査人に対する金銭その他の財産上の利益の合計額は93百万円であります。

### (2) 責任限定契約

該当ございません。

### (3) 会計監査人に関するその他の事項

#### イ 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当金庫は、会社法第340条に基づき監査役会において会計監査人を解任するほか、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる等の場合には、監査役会の同意又は請求に基づき、会計監査人の解任又は不再任を目的とする議題を株主総会に提出いたします。

#### ロ 会社法第459条第1項の規定による定款の定めがあるときは、当該定款の定めにより取締役会に与えられた権限の行使に関する方針

会社法第459条第1項の規定による定款の定めはありません。

#### ハ 会社法第444条第3項に規定する大会社である場合には、株式会社商工組合中央金庫の会計監査人以外の公認会計士(公認会計士法第16条の2第5項に規定する外国公認会計士を含む。)又は監査法人(外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む。)が、株式会社商工組合中央金庫の重要な子法人等の計算関係書類(これに相当するものを含む。)の監査(会社法又は金融商品取引法(これらの法律に相当する外国の法令を含む。)の規定によるものに限る。)をしているときは、その事実

該当ございません。

6 財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針  
特に定めておりません。

## 7 業務の適正を確保する体制

当金庫は、業務の適正を確保する体制の整備に係る基本方針を、取締役会において次のとおり決議しております。

(1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

イ. 取締役会は、役職員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するため、企業理念、倫理憲章を制定・周知するとともに、各種内部規程及びコンプライアンス・ハンドブックを制定・周知することにより、役職員が法令等を遵守する体制を整備する。

ロ. コンプライアンスの企画、推進及び管理に係る審議・検討を行う会議並びに統括部署としてコンプライアンス統括室を設置するとともに、全部室店にコンプライアンス責任者及びコンプライアンス担当者を設置する。

ハ. 取締役会は、コンプライアンス統括室に、年度ごとに、研修の実施などコンプライアンスに係る具体的な実践計画であるコンプライアンス・プログラムを策定させ、定期的に実践状況を確認する。

ニ. コンプライアンスに抵触する事案が発生した場合に、速やかに取締役及び監査役へ報告する体制を整備する。また、社内及び社外に内部通報窓口を設置し、不正行為などコンプライアンスに抵触する事案が隠蔽されない体制を整備する。

ホ. 執行部門から独立した内部監査部署は、コンプライアンス態勢等の有効性及び適切性について監査を行うとともに、監査結果等について取締役会に報告する。

ヘ. 反社会的勢力の不当な介入を排除するための方針を制定・周知し、反社会的勢力を断固排除するための体制を整備する。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

イ. 取締役会議事録など、取締役の職務の執行に係る情報については、法令及び内部規程に基づき保存・管理を行う。

ロ. 監査役は、これらの情報を常時閲覧することができる。

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

イ. 取締役会は、業務遂行上認識すべきリスクを定義し、「リスク管理規程」及びリスク種類毎の管理方針を制定・周知するとともに、リスク種類毎及び統合リスクの管理部署を定めるなど、リスクを的確に把握し、管理するための体制を整備する。

ロ. 取締役会及び経営会議等は、全体のリスク及び個別のリスクに関する報告を受けるとともに、必要な決定を行う。

ハ. 執行部門から独立した内部監査部署は、リスク管理の有効性及び適切性について監査を行うとともに、監査結果等について取締役会に報告する。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

イ. 取締役会を別途定める規則に従って定例開催するほか、取締役会から一定の権限の委譲を受けた経営会議を設置する。経営会議は、取締役会から授権され

た事項について決定するほか、取締役会への付議事項を事前に検討する。また、経営会議へ付議する事項を審議する各種会議を設置する。

- ロ. 取締役会は、中期経営計画並びに単年度の経営計画、業務計画及び予算を策定し、効率的な職務執行を行う。
  - ハ. 取締役の職務の執行を効率的に行うため、職制、分掌業務及び職務の権限に係る内部規程を制定し、職務執行を分担する。
  - ニ. 中小企業組合及び中小企業により構成される経営諮問委員会を設置し、中小企業組合と中小企業の意向を経営に反映させる仕組みを構築する。
- (5) 当会社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
- イ. 取締役会は、当会社及び子会社等の業務の適正を確保するため、企業理念、倫理憲章を制定・周知するとともに、子会社等の業務運営を適切に管理するための規程を制定・周知する。
  - ロ. 取締役会は、子会社等を統括して管理する部署（以下「統括部署」という。）及び子会社等ごとに担当部署（以下「担当部署」という。）を設置し、コンプライアンス、リスク管理及び顧客保護の観点から子会社等の業務運営を適切に管理する。
  - ハ. 統括部署及び担当部署は、子会社等から業務運営状況等の報告を受け、子会社等の実態把握及び指導を行い、子会社等の業務運営状況等を定期的に取り締り会及び経営会議に報告する。
  - ニ. 執行部門から独立した内部監査部署は、子会社等の監査を行い、監査結果等について取締役会に報告する。
  - ホ. 当会社と子会社等との間で取引を行うに当たって、不当な指示・要求を行わないこととし、原則として通常一般の条件により取引を行う。
- (6) 当会社及び子会社からなる企業集団における財務報告の信頼性を確保するための体制
- 財務諸表及び財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性のある情報の信頼性を確保するため、財務報告プロセスの整備、内部統制の文書化、財務報告プロセスに係る内部監査など、適切な内部統制を構築する。
- (7) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項
- イ. 監査役の職務を補助するため、執行部門から独立した使用人（監査役付）を配置する。
  - ロ. 監査役付は、取締役の指揮命令を受けないものとし、監査役付の人事・処遇関係については、監査役と事前に協議する。
- (8) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
- イ. 取締役及び使用人は、当会社の重要な決定事項、子会社に係る重要な事項その他当会社に重要な影響を及ぼす情報について監査役へ報告を行う。
  - ロ. 取締役及び使用人は、監査役が報告を求める事項の報告を行う。
- (9) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- イ. 代表取締役、内部監査部門及び会計監査人は、監査役と定期的に意見交換を行う。
  - ロ. 取締役及び使用人は、監査役による監査の実施に協力する。
  - ハ. 監査役は、監査役会規程及び監査役監査規程を制定し、同規程に基づき監査

を実施する。

二. 監査役は、必要に応じて外部専門家の意見を徴する。

8 会計参与に関する事項  
会計参与を設置していません。

9 その他  
該当ございません。

