

培ってきた強み

1 中小企業に対する高い専門性

知的資本

商工中金は、設立以来約90年にわたり、中小企業専門の金融機関として発展してきました。お客さまとの対話を重視し、財務情報だけでは現れない企業のノウハウや技術等の非財務情報にも着目するなど事業性評価力を全国規模で強化し続け、金融支援と本業支援の両面から中小企業を支えてきました。

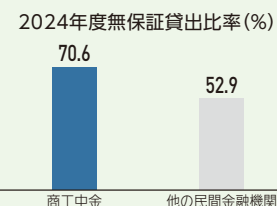
TOPIC

経営者保証ガイドラインに基づく無保証貸出比率は70%超

商工中金の経営者保証ガイドラインに基づく無保証貸出比率は、2024年度は70%超と他の民間金融機関と比べて高い比率でした。

中小企業専門の金融機関として培ってきた事業性評価力をもとに、経営者保証に依存しない融資の一層の推進に努めています。

(資料) 金融庁「経営者保証に関するガイドライン」等の活用実績について



2 全国に広がる営業基盤

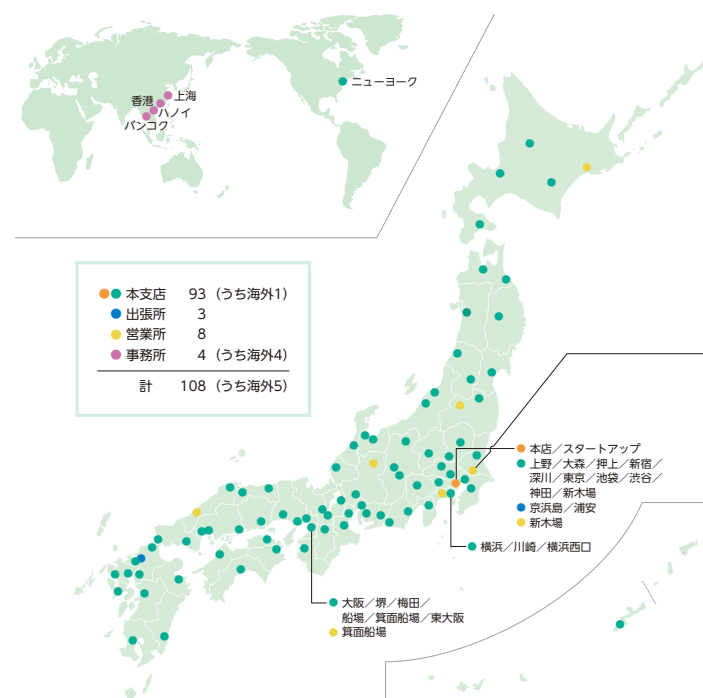
財務資本

社会関係資本

国内103の店舗を有し、全都道府県をカバーしています。特定地域に偏ることなく資金を供給し、環境変化に強い融資ポートフォリオを有しています。この強みを活かして、お客さまに対して広域で事業承継候補先やビジネスマッチング候補先の情報提供等に取り組んでいます。

また、海外拠点も5拠点（ニューヨーク、香港、上海、バンコク、ハノイ）を有し、海外現地法人の資金調達に加え、日本貿易振興機構（JETRO）やタイ投資委員会（BOI）等と連携し、必要な情報を提供するなど、中小企業の皆さまの海外展開をフルサポートしています。

このような拠点網をベースに、全国で約7万社の中小企業に融資しています。また、全国87団体あるお取引先若手経営者の会に約6,000名が加入しており、全国規模で異業種のお客さま同士のコミュニティが形成されていることも特長です。



TOPIC

つくば営業所を新規に開設

2025年4月、茨城県つくば市内に「つくば営業所」を開設しました。

茨城県では1947年から水戸支店が県内全域を管轄していましたが、県南地区における企業集積の加速や人口増加の状況などを踏まえ、新たな営業拠点を開設しました。

3 関係機関との連携ネットワーク

社会関係資本

中小企業へのサポートを強化するため、地域金融機関や中小企業団体中央会など関係機関とのネットワークを構築してきました。地域金融機関とは個別分野での業務協力文書を締結し、リスクシェアやソリューション提供に取り組んでいます。

■ 地域金融機関との個別分野での業務協力文書締結数（累計）

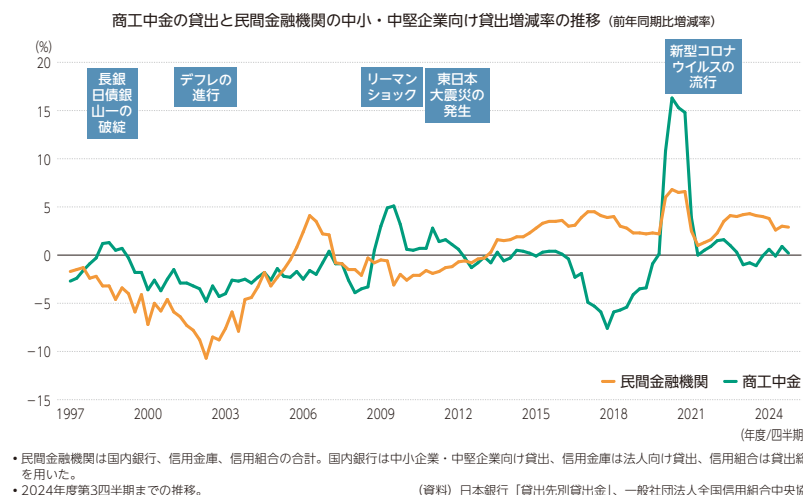
分野	2022/3期	2023/3期	2024/3期	2025/3期
再生・経営改善支援	90	111	115	118
シンジケートローン	54	69	82	94
ビジネスマッチング	28	35	40	41
海外展開支援	13	14	15	15
デリバティブ	5	9	10	10
M&A	66	67	69	71
スタートアップ	-	1	1	1
サステナブルファイナンス	-	2	10	13
合 計	256	308	342	363

4 経営環境に左右されない長期的な取引スタンス

財務資本

株主資格制限により、株主は中小企業組合とその構成員等に限定されています。また、原則として、融資先も株主である組合とその構成員等に限定されています。

事業性評価を起点として、経済環境の悪化に対しても長期安定的な取引スタンスでお客さまの資金繰りをサポートしてきました。また、大規模災害や経済危機時には危機対応業務を実施し、セーフティネット機能を発揮してきました。



5 ソリューション提供を支える多様な人財

人的資本

原則として入社2年目から中小企業の法人営業を担当することで、対話力を磨き、お客さまの課題解決に努めています。多様化、複雑化するお客さまの経営課題に対応するため、社員の自律的な学びを後押しするほか、高度な専門スキルを有するキャリア採用も積極的に行っています。また、ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョンを推進しており、女性の採用も積極的に実施しています。

新卒社員の 営業店配属率	新卒社員に占める 女性の割合	新規採用に占める キャリアの割合	中小企業診断士※	ITパスポート 合格者数	経営改善の 社内資格取得者数
96.1%	46.1%	30.6%	88人	2,055人	987人

※二次試験合格者・実務補習修了者数