

>>> 中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組みの状況

> 中小企業の経営支援に関する取組状況

商工中金は、中小企業のお客さまの創業期～変革期までのすべてのライフステージごとの経営課題に着目し、金融支援と本業支援の両面でお客さまをサポートしています。

また、商工中金グループは「中小企業経済圏」の確立・活性化を掲げ、地域金融機関や産学官、企業等の多様な主体を集めて・つなぎ、お客さま、地域、業界の課題解決に取り組めます。

1. 創業期の支援

創業期のお客さまに対しては、スタートアップ企業特有の課題を踏まえた一気通貫のサポートに取り組んでいます。担保や保証に依存しない事業性評価、ビジネスモデルや成長ステージに応じたオーダーメイド型のファイナンス、全国約12万社の顧客基盤を活用した販路開拓サポートなど、日本の経済成長の担い手となりうるスタートアップ企業の資金支援から成長戦略実現のための販路開拓支援まで、一気通貫でサポートしています。

2. 成長期・成熟期の支援

成長期・成熟期のお客さまには「SPEEDの視点」(※)を活用した事業性評価に基づくお客さま支援を推進しています。CO₂排出量削減コンサルティング等のサービスや、DX・ITソリューション、サステナブルファイナンスにより中小企業のサステナブル経営支援に取り組んでいます。また、大型の資金調達や適切なリスクコントロールを実現するストラクチャードファイナンス等の高度金融サービスや、海外ネットワークを活かした海外展開支援など、中小企業のお客さまの成長支援に向けて最適なソリューションを提供しています。

※ 商工中金が独自に定めた、組織・役職員における、サステナビリティに対する取組みの基本的な視点

SPEED…Sustainability、Productivity、Empathy、Ecology、Digitalの頭文字

【バス事業者向け人財マッチングサービス「YUUZUU」(旧称：YU-ZU)の提供開始について】

地域ごとに異なる企業の繁閑差に着目し、繁忙期の企業と閑散期の企業をつなぐサービス「YUUZUU」を、バス事業者向けに2025年10月から提供しています。同サービスは、人財の融通を希望する中小企業同士を仲介し、ニーズに合致する事業者の探索から成約まで支援するものであり、将来的な他業界への展開も視野に入れています。また、繁閑差に応じた人財融通により、人手不足の解消や機会損失の防止、固定費の抑制等を実現し、全国ネットワークを活かして業界全体の持続的成長に貢献しています。

3. 変革期・事業再生の支援

変革期のお客さまには、商工中金グループの総合力を活かして、外部専門家と連携のうえでお客さまの円滑な事業承継等のサポートを行っています。

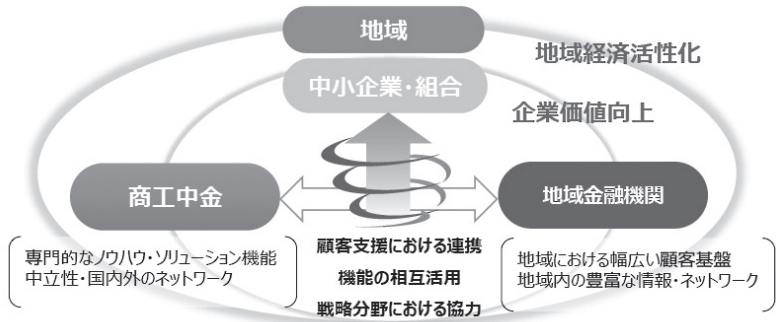
また、財務・収支に課題を抱えるお客さまの支援ステージに応じて、地域金融機関や事業再生ファンド等の外部機関・外部専門家の皆さまと連携して各種支援を行っています。具体的には、本部専門人財によるハンズオン支援をはじめ、DIPファイナンス※1やEXITファイナンス※2等を通じて再生企業の事業再構築に取り組んでいます。

※1 法定整理手続き中に行う、事業の価値を維持させる一時的な融資

※2 再生途上の企業が、早期に再生を果たすための融資

> 地域の活性化に関する取組状況

商工中金は、地域金融機関との連携を一層強化し、お客さまの企業価値向上を通じた地域経済活性化に貢献します。また、様々な分野での協働を進めるために地域金融機関との信頼関係の向上を図り、地域金融機関が持つ各地域に根差した豊富な情報と、商工中金の機能・ノウハウを融合させ、双方のお客さまに対し、高度金融分野、本業支援分野の幅広いニーズ対応力を強化しています。



【地域金融機関との個別分野での業務協力文書締結件数（累計）】

分 野	2022/3期	2023/3期	2024/3期	2025/3期	2026/3期
再生・経営改善支援	90	111	115	118	119
シンジケートローン	54	69	82	94	99
ビジネスマッチング	28	35	40	41	42
海外展開支援	13	14	15	15	16
デリバティブ	5	9	10	10	9
M&A	66	67	69	71	71
スタートアップ	—	1	1	1	1
サステナブルファイナンス	—	2	10	13	14
合 計	256	308	342	363	371

※地域金融機関の合併を反映